

SPRAWOZDANIE z działalności Zarządu Spółdzielni Mieszkaniowej im. M. Reja w Łodzi w 2020 roku

I. Zagadnienia organizacyjne i ogólne

W okresie od 1.01.2020 r. do 31.12.2020 r. Zarząd Spółdzielni był jednoosobowy w osobie:

- **Prezes Zarządu – Zenon Pabjańczyk**

Do składania oświadczeń woli za Spółdzielnię upoważnieni byli:

- **Pełnomocnik Zarządu – Główna Księgowa – Sylwia Zawiaślak**
- **Pełnomocnik Zarządu – Krystyna Dobroszek**

Prezes Zarządu i Pełnomocnicy powołani zostali na swoje funkcje uchwałami Rady Nadzorczej – zgodnie z wymaganiami Statutu. Zarząd Spółdzielni podejmował decyzje w sprawach członkowsko-mieszkaniowych, niezastrzeżonych do kompetencji Rady Nadzorczej, oraz w sprawach organizacyjnych, prawnych i gospodarczych – niosących skutki finansowe. W 2020 roku odbyło się 19 posiedzeń Zarządu, które były protokołowane i podpisywane przez uczestników.

Na podstawie prawomocnych uchwał organów samorządowych Spółdzielni członkowie Rady Nadzorczej, Zarządu i Pełnomocnicy wpisani są do Krajowego Rejestru Sądowego w Łodzi pod numerem KRS: 0000196592.

Organizacyjnie Spółdzielnia podzielona jest na trzy piony, z których jeden podporządkowany jest Prezesowi Zarządu, jeden Pełnomocnikowi Zarządu – Główniej Księgowej i jeden Kierownikowi Technicznemu i Administracji. Stan zatrudnienia na koniec 2020 r. wynosił 15 pracowników, w tym 12 umysłowych i 3 fizycznych. Warunki zatrudnienia i wynagradzania są zgodne z Kodeksem Pracy i Regulaminem Wynagradzania Pracowników Spółdzielni – obowiązującym od 1 stycznia 2007 r. Dokumentacja personalna wszystkich pracowników jest zgodna z wymaganiami obowiązującymi w Polsce. Archiwizacja i przechowywanie dokumentacji personalnej, dokumentacji z pracy Zarządu i wszystkich dokumentów związanych z pracą Rady Nadzorczej jest zgodna z wymaganiami przepisów państwowych i Statutem Spółdzielni.

II. Gospodarka zasobami mieszkaniowymi

Stan zasobów Spółdzielni na koniec 2020 r. przedstawiał się następująco:

1/ Budynki ogółem – 32 szt.

w tym:

- mieszkalne – 23 szt.
- inne (pawilony, garaże, hydroformie) – 9 szt.

2/ Mieszkania ogółem – 2038 szt.

w tym:

- własnościowe – 1 110 szt. (54,47 % całości)
- lokatorskie – 13 szt. (0,63 % całości)
- odrębna własność – 914 szt. (44,85 % całości)
- najem – 1 szt. (0,05 % całości)

3/ Powierzchnia ogółem

- lokale mieszkalne – 89 506 m²
- lokale użytkowe, garaże, hydrofornie – 8 272 m²
- dzierżawa terenów pod kioski – 146 m²

III. Finansowanie gospodarki zasobami mieszkaniowymi

Podstawowym źródłem finansowania gospodarki zasobami mieszkaniowymi Spółdzielni są opłaty wnoszone za użytkowanie lokali. Wszystkie opłaty eksploatacyjne wnoszone od lokali mieszkalnych kalkulowane są według wymagań gospodarki bez wynikowej (non profit) obowiązującej w Spółdzielni Mieszkaniowej im. M. Reja. Opłaty od lokali użytkowych i gruntów dzierżawionych (działalność gospodarcza Spółdzielni) wnoszone są według stawek określonych w umowach o najem lokalu użytkowego bądź dzierżawę terenu.

Zestawienie przychodów i kosztów nieruchomości mieszkalnych za 2020 r., na które to koszty składają się następujące pozycje: koszty bezpośrednie, podatek od nieruchomości, opłata za użytkowanie wieczyste gruntów, dzierżawa wodomierzy, badanie szczelności instalacji gazowej, eksploatacja domofonów, eksploatacja dźwigów, wywóz śmieci, koszty wynagrodzeń i koszty organów samorządowych – wykazuje nadwyżkę kosztów nad przychodami wysokości **72 518,00 zł**.

Zestawienie dochodów z działalności opodatkowanej za 2020 r., na które to dochody składają się następujące pozycje: dochody z najmu lokali użytkowych, dochody z dzierżawy terenów, dochody z odsetek za nieterminowe wnoszenie opłat i dochody z lokat bankowych wykazuje wynik dodatni w wysokości **380 312,38 zł** brutto, co po potrąceniu obowiązkowego podatku dochodowego daje zysk netto w wysokości **314 144,38 zł**.

Wynik z całej działalności Spółdzielni w 2020 r. jest dodatni i wynosi;

$$314\ 441,38\ \text{zł} - 72\ 518,00\ \text{zł} = \mathbf{241\ 626,38\ \text{zł}}$$

IV. Gospodarka ciepłem i wodą

Koszty centralnego ogrzewania nieruchomości mieszkalnych wyniosły w 2020 r. –3 029,0 tys. zł, koszty podgrzania wody 1 018,0 tys. zł, a koszty zimnej wody i ścieków 1 108,0 tys. zł.

Zużycie ciepła na centralne ogrzewanie i podgrzanie wody oraz zużycie zimnej wody i ścieków Spółdzielnia rozliczy z użytkownikami mieszkań zgodnie z obowiązującym Regulaminem rozliczeń zmienionym uchwałą Rady Nadzorczej w październiku 2017 r.

Zużycie ciepła w ostatnich 16 latach w zasobach Spółdzielni przedstawiało się następująco:

- 2005 rok – 86 726,17 GJ tj. 100,0%
- 2006 rok – 79 333,57 GJ tj. 91,5%
- 2007 rok – 77 637,15 GJ tj. 89,5%
- 2008 rok – 74 118,02 GJ tj. 85,5%
- 2009 rok – 74 445,37 GJ tj. 85,8%
- 2010 rok – 80 525,05 GJ tj. 92,9%
- 2011 rok – 70 381,22 GJ tj. 81,2%
- 2012 rok – 72 323,29 GJ tj. 83,4%
- 2013 rok – 70 806,79 GJ tj. 81,6%
- 2014 rok – 62 797,25 GJ tj. 72,4%
- 2015 rok – 63 679,19 GJ tj. 73,4%

- 2016 rok – 66 505,43 GJ tj. 76,7%
- 2017 rok – 65 038,88 GJ tj. 75,0 %
- 2018 rok – 62 329,19 GJ tj. 71,9%
- 2019 rok – 59 996,60 GJ tj. 68,2%
- 2020 rok – 60 792,19 GJ tj. 70,1%

V. Sprawozdanie z działalności remontowej i konserwacyjnej

Spółdzielnia jako zarządca nieruchomości zobowiązana jest do utrzymania swych zasobów w nie pogorszonej formie, zapewniającym wymagany Statutem standard mieszkaniowy członkom i ich rodzinom oraz zapewniającym prowadzenie działalności gospodarczej w lokalach użytkowych znajdujących się w pawilonach handlowych i garażach w najmie.

Działania Spółdzielni podzielić można na następujące grupy:

- remonty i modernizacje
- awarie i bieżąca eksploatacja
- tereny zewnętrzne utwardzone i zielone

Fundusz remontowy w 2020 r. przedstawiał się następująco:

• bilans otwarcia	–	29 024,10 zł
• przychody funduszu lok. mieszkalnych	+	1 353 220,05 zł
• przychody funduszu garaży w najmie	+	8 380,00 zł
• poniesione koszty rem. w lok. mieszk.	–	1 474 687,56 zł
• poniesione koszty rem. w garażach w najmie	–	17 246,05 zł
• wynik (-)	–	159 357,66 zł

W ramach funduszu remontowego wykonane zostały remonty nieruchomości budynkowych, garaży i ich otoczenia oraz terenów dzierżawionych.

W zasobach Spółdzielni służących działalności gospodarczej przeprowadzono remonty pawilonów handlowych, których wartość wyniosła 40 798,20 zł. W siedzibie Spółdzielni także przeprowadzono remonty, na ogólną kwotę 15 806,85 zł.

1. Remonty

a) Remonty w nieruchomościach mieszkaniowych

Remonty w 2020 r. prowadzone były na podstawie Planu Remontów przyjętego przez Radę Nadzorczą uchwałą. Wszystkie prace remontowe wykonane zostały przez firmy zewnętrzne wyłonione w przetargach – na podstawie zawartych umów.

W 2020 r. w nieruchomościach mieszkalnych wykonane zostały następujące prace budowlane:

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie [zł]
1	Roboty budowlane awaryjne - różne	23 416,91
2	Roboty ogólnobudowlane planowe	1 097 118,38
3	Remont dźwigów	166 245,60
4	Roboty instalacyjne wodno-kanalizacyjne wewnętrzne	24 624,00
5	Roboty elektryczne	107 784,00
6	Pogotowie budowlane	28 352,66

7	Wymiana stolarki okiennej	6 794,00
8	Roboty dekararskie awaryjne	20 352,01
	Razem	1 474 687,56

b) Remonty w pawilonach handlowych i siedzibie Spółdzielni

Remonty w 2020 r. prowadzone były na podstawie Planu Remontów przyjętego przez Radę Nadzorczą uchwałą. Wszystkie prace remontowe wykonane zostały przez firmy zewnętrzne.

W 2020 r. w pawilonach handlowych i siedzibie Spółdzielni wykonane zostały następujące prace budowlane:

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie [zł]
A) Pawilony handlowe		
1	Prace dekararskie, montaż pomp – paw. 16/17	22 925,18
2	Odwodnienie windy zewnętrznej – paw. 16/17	1 601,56
3	Instalacja odgromowa – paw. 16/17	1 560,00
4	Inne prace remontowe – paw. 16/17	5 397,94
5	Prace dekararskie – paw. 4	2 541,58
6	Malowanie elewacji, dopłata do wymiany okien – paw. 18	1 532,61
7	Pergola na odpady, ekspertyza kominiarska – paw. 30	5 239,33
	Razem	40 798,20
B) Siedziba Spółdzielni		
1	Prace elewacyjne i budowlane	11 972,90
2	Montaż instalacji wodnej i kanalizacyjnej	3 247,42
3	Prace awaryjne	586,54
	Razem	15 806,85

c) Remonty garaży i miejsc postojowych w najmie

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie [zł]
1	Prace elewacyjne, budowlane i dekararskie	5 000,00
2	Naprawa muru oporowego, odwodnienie placu – garaż nr 22	11 758,25
3	Prace awaryjne	487,80
	Razem	17 246,05

2. Awarie i bieżąca eksploatacja techniczna

Zestawienie ilości zgłoszeń lokatorskich w 2020 roku:

- Pogotowie mieszkaniowe Prym – 69 zgłoszeń
- KARSO czyszczenie kanalizacji – 44 zgłoszenia
- Instalacja AZART – 30 zgłoszeń
- Pogotowie dźwigowe Dźwig Service – 31 zgłoszeń
- Instalacja Domofonów – 122 zgłoszenia

- Konserwatorzy Spółdzielni – 1735 zgłoszeń

3. Tereny zewnętrzne

Tereny zewnętrzne (drogi, chodniki, parkingi, ulice), a także tereny zielone (skwery, klomby, trawniki, rabatki) zajmujące ok. 16 ha powierzchni Osiedla wymagają zarówno utrzymania pod względem sanitarno-porządkowym jak i należytej konserwacji zieleni. Prace porządkowo-sanitarne i część prac ogrodniczych wykonywana jest przez dużą firmę sprzątającą. Natomiast część prac ogrodniczych takich jak wykonywanie skwerów, klombów, rabat i trawników zlecana była do wyspecjalizowanych firm ogrodniczych.

Plan uporządkowania gospodarki zielenią w 2020 roku zatwierdziła Rada Nadzorcza Spółdzielni.

Poniżej przedstawiamy wykonanie rzeczowe i finansowe tego planu.

Lp.	Prace do wykonania	Wykonanie [zł]
1	Drzewa – wycinka i pielęgnacja	45 604,80
2	Pielęgnacja krzewów i rabat oraz ogródka pamiątkowego	26 244,00
3	Zakładanie nowych rabat	19 931,94
4	Zakup i konserwacja urządzeń zabawowych	11 200,00
5	Sprzęt ogrodniczy i wymiana uszkodzonych elementów infrastruktury	144,00
6	Wiatrołomy – fundusz awaryjny	300,00
	Razem	103 424,74

VI. Gospodarka gruntami

Powierzchnia gruntów znajdujących się we władaniu Spółdzielni w 2020 r. nie zmieniła się i wynosi 185 873,00 m² w tym:

- grunty pod nieruchomościami mieszkalnymi – 92 558,00 m²
- grunty pod hydroforniami – 3 701,00 m²
- grunty pod garażami własnościowymi – 1 157,00 m²
- grunty pod pawilonami handlowymi – 9 818,00 m²
- grunty pod siedzibą Spółdzielni i garażami w najmie – 3 534,00 m²
- grunty własne – 3 475,00 m² (tereny wspólne)
- grunty znajdujące się w użytkowaniu wieczystym – 71 630,00 m² (tereny wspólne).

VII. Sprawy lokalowe

1. Sprawy członkowsko-mieszkaniaowe

Na dzień 31.12.2020 r. w 2038 lokalach mieszkalnych Spółdzielni jest:

- 13 mieszkań lokatorskich,
- 1110 mieszkań własnościowych
- 914 mieszkań posiadających odrębną własność
- 1 mieszkanie w najmie

Decyzje dotyczące praw do lokali:

- umowy o ustanowienie spółdzielczego lokatorskiego prawa do lokalu – 0,

- decyzja na własnościowe prawo do lokalu mieszkalnego z zachowaniem nr członkowskiego – 10,
 - decyzja na własnościowe prawo do lokalu mieszkalnego z członkostwem – 45,
 - decyzja na ustanowienie odrębnej własności lokalu z zachowaniem nr członkowskiego – 5,
 - decyzja na ustanowienie odrębnej własności lokalu z członkostwem – 47,
 - decyzja na ustanowienie odrębnej własności lokalu bez członkostwa – 2,
- Razem decyzji dotyczących praw do lokali podjęto – 109.

W sprawach przyjęć w poczet członków, wykreśleń i skreśleń z rejestru członków podjęto następujące decyzje:

- przyjęcia w poczet członków – 110,
- skreślenia z rejestru członków – 60,
- skreślenia z rejestru członków z powodu zgonu – 34.

Na dzień 31.12.2020 r. ilość członków Spółdzielni wynosiła – 2 275 członków, czyli o 25 członków więcej niż na koniec 2019 r.

2. Przekształcenia lokali w odrębną własność

Stan przekształceń lokali mieszkalnych w poszczególnych nieruchomościach mieszkalnych na dzień 31.12.2019 r. przedstawia poniższa tabela.

Zestawienie lokali wyodrębnionych na dzień 31.12.2020 r.

nr bloku	lokatorskie	%	własnościowe	%	odrębna wł.	%	razem
1	0	0,0	28	37,3	47	62,7	75
2	0	0,0	41	68,3	19	31,7	60
3	1	1,2	94	57,0	70	42,4	165
7	0	0,0	51	51,5	48	48,5	99
8	1	0,6	87	53,3	77	46,7	165
10	1	1,0	47	47,5	51	51,5	99
11	0	0,0	62	68,9	28	31,1	90
12	2	4,4	29	64,4	14	31,1	45
13	1	0,8	58	48,3	61	50,8	120
14	0	0,0	28	46,7	32	53,3	60
20	0	0,0	97	48,3	104	51,7	201
21	3	3,9	42	54,5	32	41,6	77
22	1	1,3	39	50,6	37	48,1	77
23	0	0,0	54	60,0	36	40,0	90
24	0	0,0	31	68,9	14	31,1	45
25	1	1,1	55	61,1	34	37,8	90
26	0	0,0	20	44,4	25	55,6	45
27	0	0,0	30	66,7	15	33,3	45
28	1	1,7	43	71,7	16	26,7	60
31	1	1,7	37	61,7	22	36,7	60
32	0	0,0	44	48,9	46	51,1	90
33	0	0,0	48	45,7	57	54,3	105

34	1	1,3	45	60,0	29	38,7	75
RAZEM:	14	0,7	1110	54,5	914	44,8	2038

VIII. Windykacja zadłużeń w opłatach od lokali

Zadłużenie w opłatach za lokale w nieruchomościach mieszkalnych i majątku wspólnym (lokale użytkowe, garaże, miejsca postojowe i dzierżawa terenu) wraz z odsetkami wyniosło na koniec 2020 r. 429 744,04 zł, co stanowi 3,43% należności. W stosunku do roku 2019 było ono niższe o 101 071,44 zł, czyli o 0,99 p. p.

Zadłużenie lokali mieszkalnych wraz z odsetkami na koniec 2020 r. wyniosło 398 317,35 zł, co stanowi 3,69% należności. W stosunku do 2019 r. było ono niższe o 78 537,01 zł, czyli o 0,92 p. p.

Zadłużenie na majątku wspólnym wraz z odsetkami na koniec 2020 r. wyniosło 31 426,69 zł, co stanowi 1,8% należności. W stosunku do 2019 r. było ono niższe o 22 534,43 zł, czyli o 1,45 p. p.

Windykacja zadłużeń w opłatach od lokali prowadzona jest w Spółdzielni dwutorowo – przez własne służby księgowe i poprzez zewnętrzną firmę windykacyjną.

1. Windykacja zadłużeń w nieruchomościach mieszkalnych – stan na dzień 31.12.2020 r.

a) windykacja prowadzona przez własne służby

- sądowne nakazy zapłaty – 16 lokali na kwotę 157 060,95 zł
- wnioski windykacyjne w 2020 r. – 9 lokali na kwotę 20 763,97 zł
- całkowita spłata zadłużenie (wpłaty lokatora) – 5 lokali na kwotę 20 557,79 zł
- częściowa spłata zadłużenia (wpłaty lokatora) – 3 lokale, na kwotę 4 125,00 zł
- skuteczna egzekucja komornicza – 4 lokale, na kwotę 16 985,95 zł
- spisane w koszty działalności Spółdzielni (należności nieściągalne) – 2 lokale na kwotę 15 542,30 zł
- ugody ratalne – 24 lokale na kwotę 51 588,89 zł, w tym: całkowicie spłacone 16 lokali na kwotę 18 574,15 zł, częściowo spłacone 5 lokali na kwotę 3 488,63 zł.

b) windykacja prowadzona przez firmę zewnętrzną

- windykacja prowadzona przez firmę – 24 lokale
- częściowe wpłaty dłużników – 5 lokali na kwotę 5 837,39 zł
- całkowita spłata zadłużenia – 7 lokali na kwotę 66 049,92 zł
- ugody ratalne – 1 lokal, spłata częściowa w 2020 roku, na kwotę 3 414,00 zł

Łączna kwota zadłużenia odzyskana dzięki działalności firmy windykacyjnej w 2020 r. wyniosła – 75 301,31 zł

2. Windykacja zadłużeń w majątku wspólnym – stan na dzień 31.12.2020 r.

a) windykacja prowadzona przez własne służby

- prawomocny wyrok sądowy – 2 lokale na kwotę 2 660,17 zł
- wniosek windykacyjny w październiku 2020 r. na kwotę 707,80 zł (garaż)
- skuteczna egzekucja komornicza – 1 najemca, na kwotę 948,81 zł
- wpłata własna dłużnika (garaż) – na kwotę 1 711,36 zł
- spisane koszty działalności Spółdzielni należności 2 najemców:
 - należności nieściągalne na kwotę 5 641,87 zł
 - ogłoszenie upadłości konsumenckiej najemcy na kwotę 8 628,12 zł

IX. Stan majątkowy i sytuacja finansowa Spółdzielni w 2020 r.

Wartość netto budynków i budowli, na skutek umorzeń ustawowych i przekształceń lokali w odrębną własność, zmalała z 36,65 mln zł do wysokości 34,88 mln zł. Razem aktywa trwałe Spółdzielni zmniejszyły się w 2020 r. z 51,99 mln zł netto do wysokości 50,08 mln zł.

Sytuacja finansowa Spółdzielni jest dobra. Na koniec 2020 r. środki pieniężne na rachunkach i w kasach Spółdzielni miały wartość 2 895 435,40 zł, czyli o 23 469,69 zł więcej niż na koniec 2019 r. Wynik finansowy Spółdzielni osiągnięty z działalności gospodarczej, operacyjnej i finansowej (zysk netto) zamknął się kwotą 314 181,38 zł. Spółdzielnia nie zaciągnęła żadnego kredytu obrotowego, ani hipotecznego i nie jest zadłużona w żadnych instytucjach bankowych bądź finansowych.

Spółdzielnia nie posiada papierów wartościowych (udziałów i akcji) własnych, ani innych podmiotów gospodarczych, a także żadnych instrumentów finansowych wiążących się z ryzykiem finansowym – zarówno krajowych jak i z rynków Europejskiego Obszaru Gospodarczego.

Zgodnie z wytycznymi ustawy o rachunkowości podajemy istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej.

- Zdarzeniami istotnymi z punktu widzenia Spółdzielni, mającymi wpływ na jej dalszą działalność są:
 - uzyskanie zysku na działalności gospodarczej, operacyjnej i finansowej w wysokości 314 181,38 zł,
 - uzyskanie nadwyżki kosztów nad przychodami, na rozliczeniach nieruchomości mieszkalnych, której wysokość wyniosła 72 518,00 zł,
- Przewidywany rozwój Spółdzielni:
 - dbanie o bieżące potrzeby remontowo-konserwacyjne zasobów mieszkaniowych i majątku wspólnego, zmniejszanie zużycia energii poprzez wprowadzanie nowych rozwiązań.
 - ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju – nie dotyczy
 - aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółdzielni jest dobra, w przewidywanej przyszłości 2-3 lat, płynność finansowa powinna być zachowana.
 - nabycie akcji i udziałów – nie dotyczy
 - posiadane przez jednostkę oddziały – nie dotyczy
 - instrumenty finansowe – nie dotyczy
 - ryzyko kredytowe, zmiana cen, zakłócenia przepływów środków pieniężnych, utrata płynności finansowej – nie występuje ryzyko kredytowe z uwagi na to, że jednostka nie zaciągała dotychczas żadnych kredytów, zagrożeniem może być wzrost zadłużenia użytkowników mieszkań wobec Spółdzielni spowodowany utratą pracy bądź chorobą.
 - zarządzanie ryzykiem – nie dotyczy
 - zasady ładu korporacyjnego – nie dotyczy.

X. Zamierzenia na rok 2021

Prowadzone będą bieżące prace remontowe na budynkach i obiektach ujętych w Planie remontów na 2021 r. zatwierdzonym przez Radę Nadzorczą. Plan remontów przewiduje między innymi: remont wewnętrznych elektrycznych linii zasilających w bloku nr 10; wymiana poziomych części rurociągów wody zimnej, ciepłej i cyrkulacji w blokach nr 13, 20, 24, 25, 26 28, 31 i 32; malowanie klatek schodowych w bloku nr 28; montaż samozamykaczy w drzwiach do wind, w blokach nr 3, 10, 20 i 21; konserwacje i naprawa schodów zewnętrznych w pawilonie nr 16/17; wymiana grzejników w niektórych lokalach pawilonu nr 16/17 i

Plan uporządkowania gospodarki zielenią na 2022 r. zakłada między innymi: wycinkę i pielęgnację drzew zgodnie z potrzebami i uzyskanymi pozwoleniami; pielęgnację krzewów i rabat; zakładanie nowych rabat w miejscach likwidowanych piaskownic przy blokach; zakupy i konserwację sprzętu zabawowego oraz nowe nasadzenia zieleni – w ramach realizacji zaleceń wynikających z decyzji WOŚ Łódź.

Działania windykacyjne mające na celu zmniejszenie zadłużeń lokali mieszkalnych i użytkowych będą prowadzone na bieżąco. Dział Księgowości, zgodnie z zaleceniami Rady Nadzorczej, powiadamia użytkowników mieszkań o zadłużeniu, nawet gdy jest ono b. małe, ale utrzymuje się dłuższy okres czasu. Brak odpowiedzi na pisma Spółdzielni skutkuje zaproszeniem na rozmowę z Radą Nadzorczą, a w razie dalszego nie regulowania należności, skierowanie sprawy na drogę sądową – o zapłatę. W przypadkach znacznego zadłużenia sprawę kierujemy do sądu o zapłatę i o licytację komorniczą lokalu. Zwiększone zostaną także zlecenia do firmy windykacyjnej, której praca w 2021 roku pozwoliła odzyskać Spółdzielni znaczne zadłużenie.

Łódź, dnia 30.03.2022 r.

PREZES PRZEDSIĘWZIĘCIA
Spółdzielni Mieszkaniowej
M. K. [nieczytelny]
Zdzisław Pajączek